

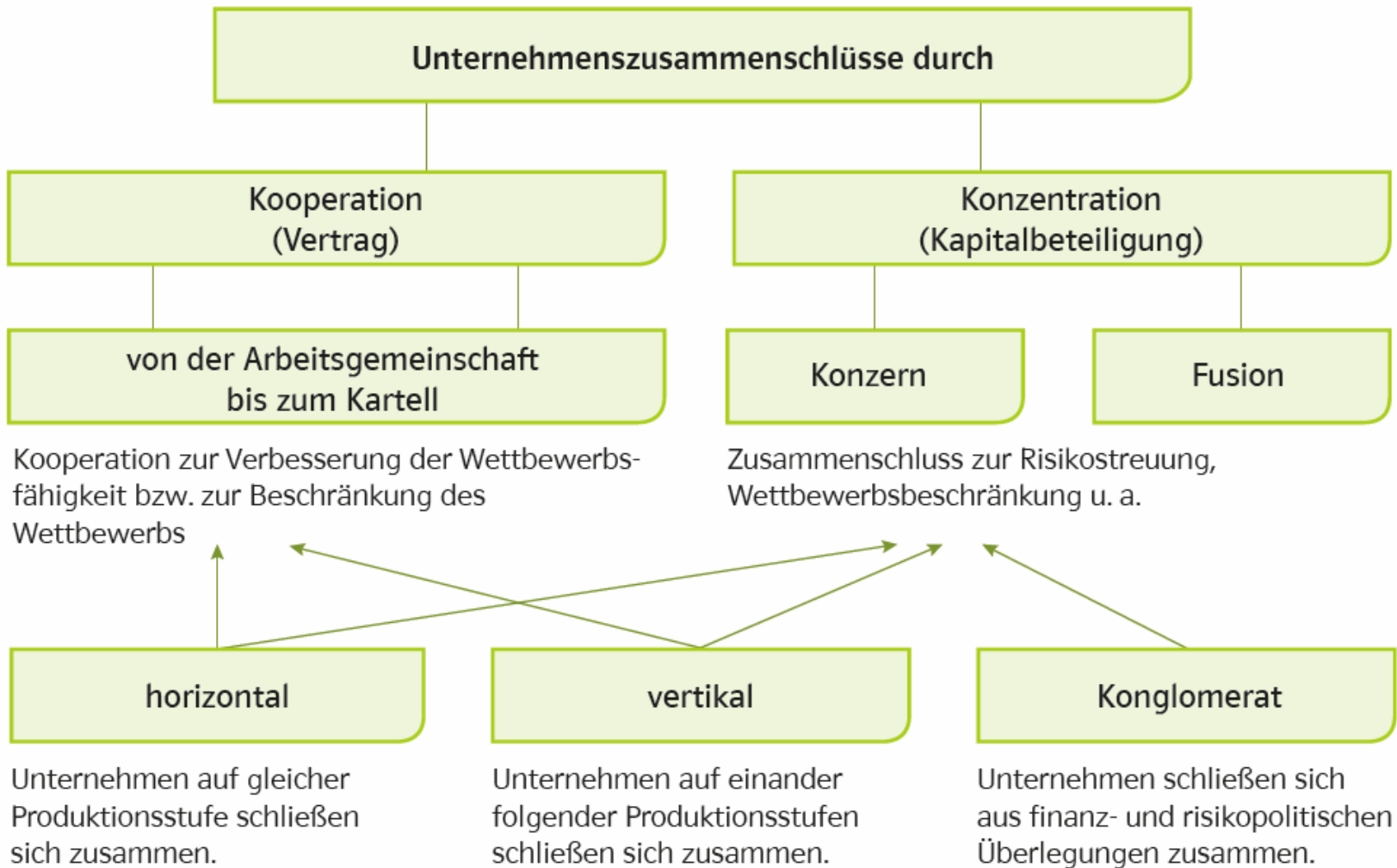
„One machine can do the work of 50 ordinary men. No machine can do the work of one extraordinary man.“

Elbert Hubbard (1856 – 1915),
Schriftsteller und Philosoph

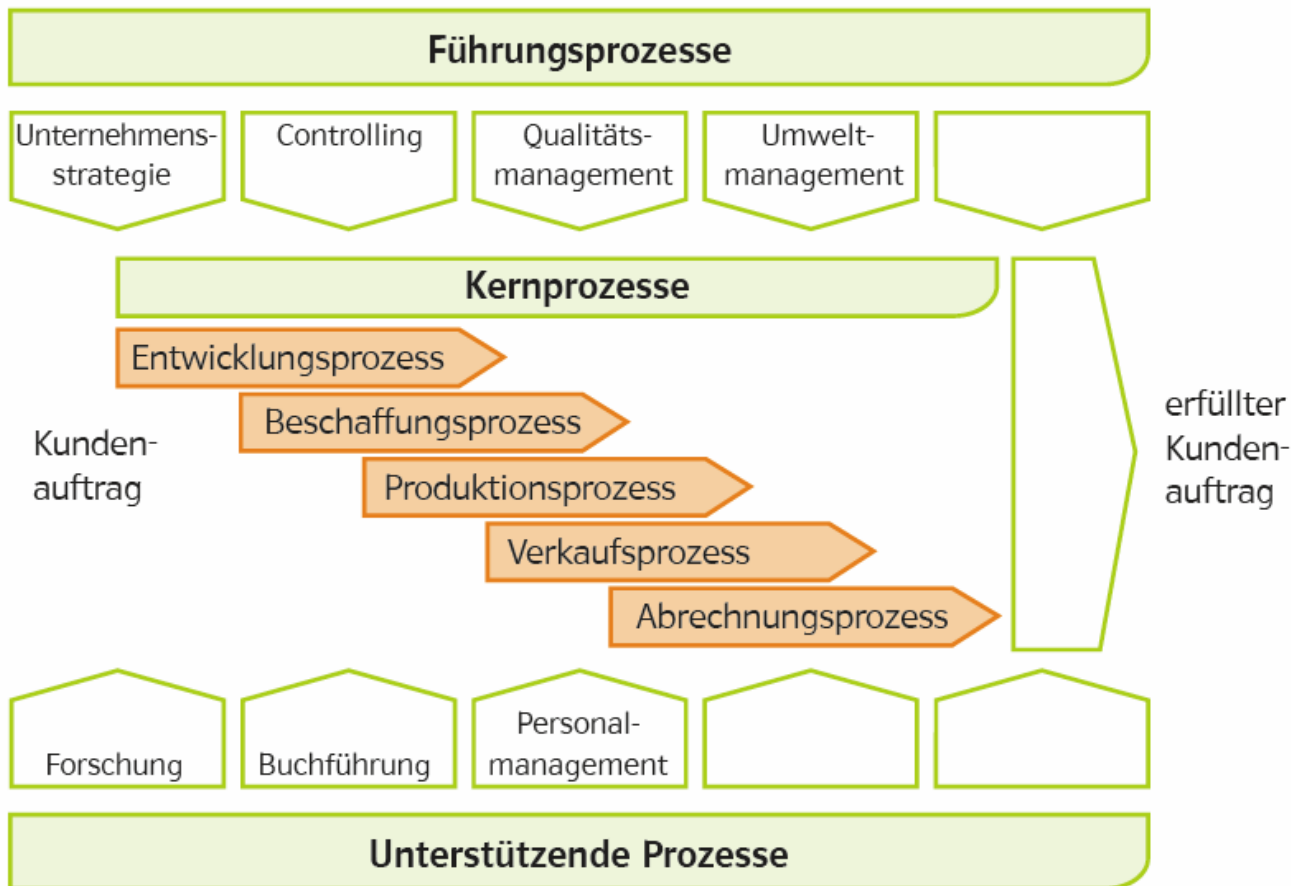
4 Unternehmen schließen sich zusammen – Kooperation und Konzentration

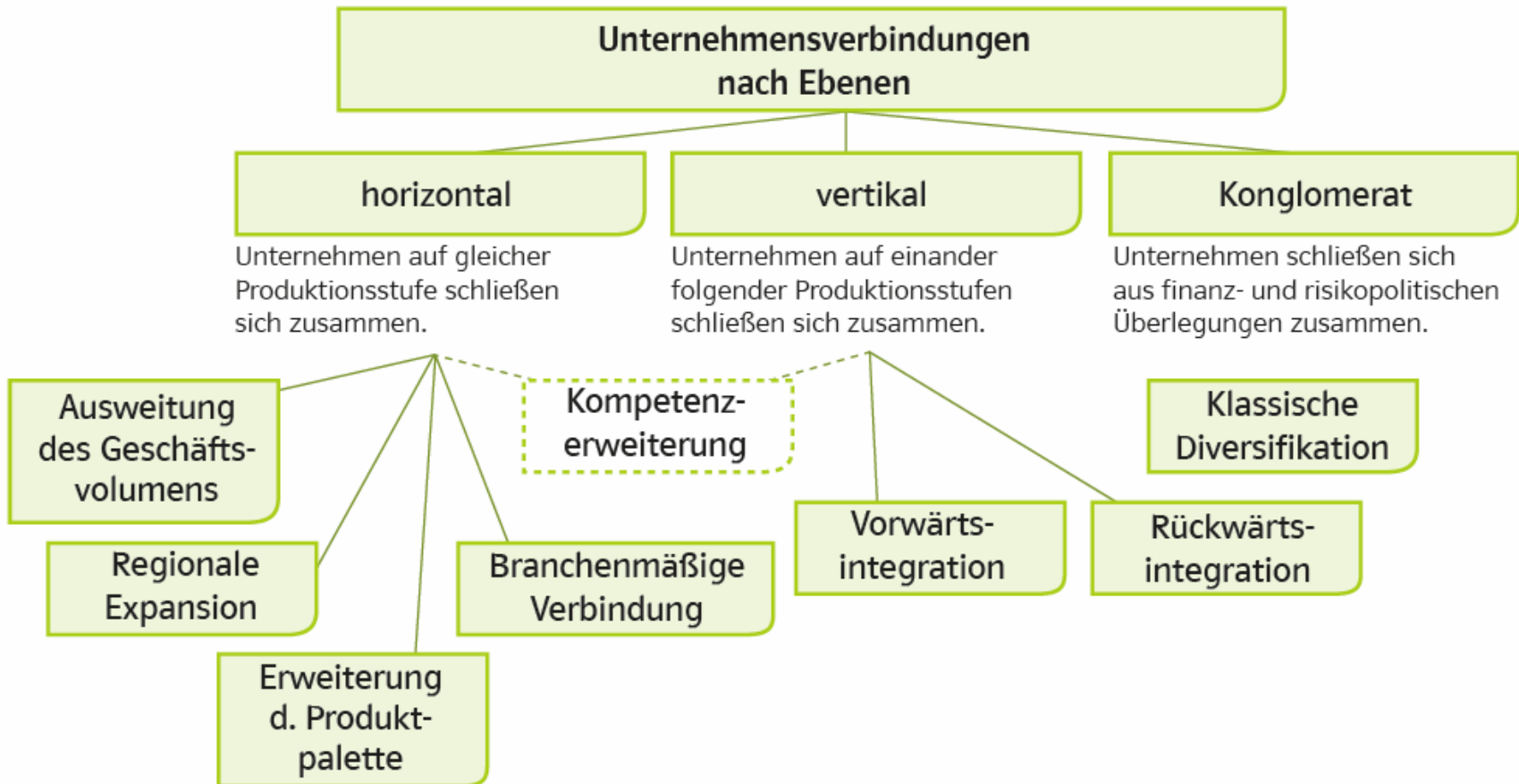
Kernfragen

- Neben dem Marktprozess bestehen die Koordinationsmöglichkeiten: Kooperationen und Konzentration
 - Wie erfolgt eine Kooperation?
 - Was bedeutet Konzentration zwischen Unternehmen?
- Welche Kooperationsfelder entlang der Prozesse in Unternehmen bestehen? Welche konkreten Beispiele für Unternehmensverbindungen kennen Sie?
- Welche Varianten von Unternehmensfusionen können unterschieden werden?



Kooperationsfelder entlang der Prozesse in Unternehmen





Kooperation

Unternehmen bleiben rechtlich selbstständig, müssen aber einen mehr oder weniger großen Teil ihrer wirtschaftlichen Selbstständigkeit aufgeben.

Arbeitsgemeinschaften

beschränken den Wettbewerb nicht, sie dienen zur Durchführung einer zeitlich beschränkten gemeinsamen Aufgabe, z. B. ein Bauprojekt wird gemeinsam umgesetzt.

Interessensgemeinschaften

sind inhaltlich und zeitlich weiter als eine ARGE gefasst, z. B. gemeinsames Qualitätssiegel.

Cluster

sind Netzwerke von Unternehmen mit dem Ziel, die Kompetenzen entlang der Wertschöpfungskette zu unterstützen, z. B. Auto-cluster.

Allianz

Nicht mehr die einzelnen Unternehmen stehen sich als Wettbewerber gegenüber, sondern Netzwerke, z. B. Star Alliance.

Kartelle

beschränken den Wettbewerb, z. B. Mengen-, Preis-, Konditionenkartell.



**Konzentration
(Kapitalbeteiligung)**

Konzern

Wirtschaftliche Verbindung
zwischen Unternehmen, die
rechtlich selbstständig bleiben

Fusion

Zusammenschluss zweier
oder mehrerer Unternehmen
zu einer rechtlichen Einheit,
Verschmelzung bzw. Merger